



Kryzys wywołany przez pandemię okazał się bardzo wymagającym sprawdzianem wytrzymałości lokalnych i globalnych łańcuchów dostaw. O tym, jakie znaczenie w tej sytuacji ma dostęp do danych z rozmawiamy Marcinem Ficem, wiceprezesem ds. rozwiązań dla łańcucha dostaw w globalnej firmie Flex oraz współtwórcą innowacyjnej platformy Flex Pulse®.



Specjaliści nie mają złudzeń, że linie lotnicze długo będą się odbudowywać po załamaniu rynku z powodu pandemii koronawirusa. Transport lotniczy został najbardziej dotknięty przez pandemię – właściwie większość połączeń została skasowana na początku pandemii w marcu br. Jak obecnie wygląda sytuacja w lotniczym cargo?

**RYNEK** 6

**TEMAT NUMERU**

Era e-commerce i megaplatfomy technologiczne Platformizacja łańcucha dostaw 14

Upodabniające się platformy Ekspert komentuje 18

Z ręką na Pulsie Rozmowa z Marcinem Ficem, wiceprezesem ds. rozwiązań dla łańcucha dostaw w globalnej firmie Flex 20

Zakupy z platformą Jak zdigitalizować procesy zakupowy przedsiębiorstwa? 24

**RAPORT**

Pandemia w powietrzu Jak pandemia zmieniła fracht lotniczy? 30

Face the challenge Farmaceutyczne łańcuchy dostaw w czasach pandemii i transformacji cyfrowej 34

Ghost flights i renesans Rozmowa z Cezarym Ratyńskim, kierownikiem produktu i rynku biznesu lotniczego DB Schenker 38

**PROGNOZY**

Historyczny rekord „zatrudnienia” Ile robotów przemysłowych już pracuje na świecie? – raport „World Robotics 2020” 40

Magazyny idą na kolejny rekord pomimo pandemii Podsumowanie III kw. na rynku powierzchni magazynowych 44

**PROJEKTY**

BREEAM Very Good BTS od Panattoni dla Grupy KION 45

2 miliardy puszek Pepsi w jednym magazynie Nowy, centralny magazyn PepsiCo 46

Kooperacja w czasach pandemii DB Schenker inwestuje w nowy terminal w Świdniku 47

Kolejne filary nowego modelu logistycznego Nowa sortownia DPD Polska w Rudzie Śląskiej 48

Pierwszy Supermarket 2.0 Jak Audi przeorganizowało dostawy komponentów na linię produkcyjną? 51

**PRODUKTY NEWS** 52

**PRODUKTY**

Logistyka e-zwrotów Jak wygląda logistyka obsługi zwrotów w polskim e-commerce? 56

Sprowadzamy drony na ziemię Przykłady realnego wykorzystania dronów w logistyce i nowe pomysły 60

Inwentaryzacja dronem made in Poland Jak przebiegała pierwsza w Polsce komercyjna inwentaryzacja dronem? 64

**WYDARZENIA**

Peak wiedzy i zastrzyk nowości Relacja z Kongresu Modern Warehouse 2020 66

Różne działy, ale wspólne projekty Relacja z Profesjonalnych Warsztatów Magazynowych Online w CD Rossmann SDP 70