

# SPIS TREŚCI

W bieżącym numerze:



## WYDAWCA

Forum Media Polska Sp. z o.o.  
ul. Polska 13, 60-595 Poznań  
Sąd Rejonowy  
Nowe Miasto i Wilda  
w Poznaniu VIII Wydział  
Gospodarczy KRS  
KRS nr 0000037307  
NIP 781-15-51-223  
Kapitał zakładowy: 300 000 zł

## PREZES ZARZĄDU, DYREKTOR ZARZĄDZAJĄCY

Magdalena Balanicka

## PROKURENT

Radosław Lewandowski

## REDAKTOR NACZELNA

Izabela Nowak

## ADRES REDAKCJI

ul. Polska 13, 60-595 Poznań  
redakcja@menedzer-produkcji.pl

## NADZÓR GRAFICZNY

Edyta Mirecka

## KOORDYNATOR WYDAWNICZY

Patrycja Białas

## WSPÓŁPRACA I REKLAMA

Katarzyna Likowska  
tel. +48 536 784 938  
katarzyna.likowska@forum-media.pl

Aneta Kuźmicka  
tel. +48 607 716 527  
aneta.kuzmicka@forum-media.pl

## OBŚLUGA KLIENTA I PRENUMERATA

tel. 61 66 55 800,  
faks: 61 66 55 888  
e-mail: bok@forum-media.pl

## PROJEKT GRAFICZNY

Marcin Ziółkowski,  
Graphics & Design Studio

## SKŁAD/DTP

Yezioro

## DRUK

Poligrafia Janusz Nowak

## NAKLAD

10 000 egz.

## SERWIS ZDJĘCIOWY

Adobe Stock, Shutterstock

Redakcja nie zwraca nadesłanych materiałów  
oraz zastrzega sobie prawo formalnych  
zmian w treści artykułów.



Bieżące informacje o czasopiśmie  
dostępne na stronie  
[www.menedzer-produkcji.pl](http://www.menedzer-produkcji.pl)

## TEMAT NUMERU

**6** Jak nie dać się manipulacji? Gdy zespół manipuluje kierownikiem produkcji

## JA SZEF

**12** Lean Six Sigma czyli połączenie dwóch najskuteczniejszych metod doskonalenia procesów

**17** Automatyzacja lekiem na niedobory kadrowe

**22** Onboarding cudzoziemców

## OKIEM INSPEKTORA

**28** Legalna praca dla cudzoziemców w Polsce – wsparcie i uproszczenia dla obywateli Ukrainy

**34** Innowacje w produkcji dla polskiego przemysłu spożywczego

**38** Konserwacja napędów silników

**42** Nowoczesne techniki w diagnostyce maszyn

## KONFLIKTY NA HALI

**46** 6 błędów przy wdrażaniu automatycznego utrzymania ruchu

## SZTUKA MOTYWOWANIA

**50** Skąd czerpać siłę, by wspierać innych?

**54** Motywowanie pracowników – kilka praktycznych uwag

## Z PRAKTYKI

**60** Zwiększanie bezpieczeństwa pracowników i miejsca pracy – case study