

AKTUALNOŚCI

- 5 Analiza zmian w systemie zamówień publicznych w 2021 r.

» TEMAT NUMERU: DOBRE I ZŁE DOŚWIADCZENIA Z PZP

- 6 Wątpliwości w praktycznym stosowaniu Pzp
Grzegorz Mazurek
- 10 Gwoli ścisłości
Arkadiusz Szyszkowski
- 13 Elektronizacja zamówień publicznych – plany i realia
Małgorzata Filippek-Orwat
- 17 Oferty elektroniczne – problemy i wątpliwości praktyki
Andrzela Gawrońska-Baran
- 20 Czy łatwiej jest negocjować?
Małgorzata Gołyńska-Minkiewicz

PRAWO

- 25 Przegląd orzecznictwa Sądu Zamówień Publicznych
Monika Zwolińska

ZDANIEM EKSPERTA

- 29 Rzecz o zмовach przetargowych
Kamil Magier

JAK UDZIELAĆ ZAMÓWIEŃ

- 34 Wartość opisu przedmiotu zamówienia
Marzena Pękala, Marek Stempel



Z ORZECZNICTWA GKO

- 39 Kontrola do skutku

Z ORZECZNICTWA KIO

- 48 Wyroki na SzuKIO.pl.ciekawe

FORUM ZAMAWIAJĄCYCH I WYKONAWCÓW

- 53 Na pytania Czytelników odpowiada Józef Edmund Nowicki

Z NOTATNIKA PEŁNOMOCNIKA

- 54 Gwarancje
Martyna Lubieniecka

MONITOR zamówień publicznych

WYDAWCA & REDAKCJA

Forum Media Polska Sp. z o.o.
ul. Polska 13, 60-595 Poznań
Sąd Rejonowy Nowe Miasto i Wilda w Poznaniu
VIII Wydział Gospodarczy KRS
KRS nr 0000037307, NIP 781-15-51-223
Kapitał zakładowy: 300 000 zł

**PREZES ZARZĄDU,
DYREKTOR ZARZĄDZAJĄCY**
Magdalena Balanicka

PROKURENT
Radosław Lewandowski

REDAKTOR NACZELNA
Elżbieta Cierlica,
cierlicazp@o2.pl

SEKRETARZ REDAKCJI
Marlena Fiedorow
tel. 61 66 83 105, marlena.fiedorow@forum-media.pl

WSPÓŁPRACOWNICY

Andrzela Gawrońska-Baran,
Małgorzata Filippek, Jacek Jerka, Marcin Kalmus,
Grzegorz Mazurek, Monika Zwolińska,
Józef Edmund Nowicki, Grzegorz Pylński,
Konrad Różowicz, Arkadiusz Szyszkowski,
Ewa Wiktorowska, Piotr Wiśniewski,
Edyta Sikorska-Gałecka,
Maria Olszewska - Kazanecka

BIURO REKLAMY

Marlena Fiedorow
tel. 61 66 83 105,
marlena.fiedorow@forum-media.pl

PROMOCJA

Sylwia Brzostowicz,
tel. 61 66 55 726

OBSŁUGA KLIENTA I PRENUMERATA

Infolinia: 801 88 44 22, tel. 61 66 55 800,
faks: 61 66 55 888, e-mail: bok@forum-media.pl

KOORDYNATOR WYDAWNICZY

Monika Kanigowska

NADZÓR GRAFICZNY

Edyta Mirecka

SKŁAD I DTP

Graphics & Design
Marcin Ziółkowski



NAKŁAD

4500 egz.

DRUK

Poligrafia Janusz Nowak

SERWIS ZDJĘCIOWY

Adobe Stock, Dreamstime