

# SPIS TREŚCI

W bieżącym numerze:



## WYDAWCA

Forum Media Polska Sp. z o.o.  
ul. Polska 13, 60-595 Poznań  
Sąd Rejonowy  
Nowe Miasto i Wilda  
w Poznaniu VIII Wydział  
Gospodarczy KRS  
KRS nr 0000037307  
NIP 781-15-51-223  
Kapitał zakładowy: 300 000 zł

## PREZES ZARZĄDU, DYREKTOR ZARZĄDZAJĄCY

Magdalena Balanicka

## PROKURENT

Radosław Lewandowski

## REDAKTOR NACZELNA

Katarzyna Kolenda

## ADRES REDAKCJI

ul. Polska 13, 60-595 Poznań  
redakcja@menedzer-produkcji.pl

## NADZÓR GRAFICZNY

Edyta Mirecka

## KOORDYNATOR WYDAWNICZY

Aneta Lupa-Marcinowska

## WSPÓŁPRACA I REKLAMA

Katarzyna Likowska  
tel. +48 536 784 938  
katarzyna.likowska@forum-media.pl

Rafał Wasilewski  
tel. kom. 601 509 530  
rafal.wasilewski@forum-media.pl

Ewa Marchlak  
tel. +48 534 598 738  
ewa.marchlak@forum-media.pl

## OBŚLUGA KLIENTA I PRENUMERATA

tel. 61 66 55 800,  
faks: 61 66 55 888  
e-mail: bok@forum-media.pl

## PROJEKT GRAFICZNY

Marcin Ziółkowski,  
Graphics & Design Studio

## SKŁAD/DTP

Yezioro

## DRUK

Poligrafia Janusz Nowak

## NAKŁAD

10 000 egz.

## SERWIS ZDJĘCIOWY

Adobe Stock, Shutterstock

Redakcja nie zwraca nadesłanych materiałów  
oraz zastrzega sobie prawo formalnych  
zmian w treści artykułów.



Bieżące informacje o czasopiśmie  
dostępne na stronie  
[www.menedzer-produkcji.pl](http://www.menedzer-produkcji.pl)

## TEMAT NUMERU

**6** Industry 4.0. W co zainwestować w pierwszej kolejności?

## JA SZEF

- 10** Budowanie wizerunku firmy przez kierownika produkcji
- 16** Kompetencje menedżera produkcji. Jak przygotować się do międzynarodowego spotkania

## OKIEM INSPEKTORA

**20** Mediacja jako sposób na rozwiązywanie konfliktów w miejscu pracy

## KONFLIKTY NA HALI

- 26** 7 klasycznych i 2 współczesne marnotrawstwa w firmach produkcyjnych
- 32** Urządzenia stosowane w strefach zagrożenia wybuchem z perspektywy użytkownika

## SZTUKA MOTYWOWANIA

**36** Rola przełożonych w procesie onboardingu

## Z PRAKTYKI

- 44** Kompleksowe wdrożenie systemu LOTO
- 49** Przyspieszenie czy optymalizacja? Oto jest pytanie!
- 52** Przemysł 4.0: bez pracowników nie ma sukcesu AIOT
- 58** Sens standaryzowania procesów w organizacji
- 64** Świadome zarządzanie energią w hali produkcyjnej